

Aftalestyring

Aftale mellem Varde Byråd og Bo- og Rehabiliteringscenter Lunden 2017

Udvalgsformand Thyge Nielsen

Leder Annemette Ugelvig

Generelle aftaleforhold

Grundlaget for aftaleholderens aftale er beskrevet i følgende dokumenter:

- ”Overordnede spilleregler for aftalestyring – 2013” (doknr. 575218-12)
- Overenskomstmæssige og personalepolitiske aftaler gældende for Varde Kommune
- MED-aftalen
- Budget for aftaleholder
- Kvalitetsstandarder
- Direktionens strategiplan
- De politiske visionspolitikker, herunder ”Handicap-, psykiatri- og udsattepolitikken”

Aftalen er udarbejdet i samarbejde med udvalget for Social og Sundhed på baggrund af en forudgående drøftelse af, hvilke mål for udvikling der skal indgå i aftaleholderens aftale.

Udviklingsmålene fremgår af bilag 1.

Udover de disse udviklingsmål har aftaleholderen egne driftsmål, som der arbejdes mod.

Budget

Bo-og rehabiliteringscentret Lundens budget danner den økonomiske ramme for Lundens virke.

Budgettet vedhæftes som bilag 2, og indgår som en del af aftalen.

Varde Kommunes overordnede vision

Ud over de ovennævnte dokumenter, der danner grundlag for aftalen, tager aftalen afsæt i Varde Kommunes overordnede vision ”Vi i naturen”, som lyder:

Varde Kommune – i ét med naturen

Vi lever aktivt i det fri og bringer naturen ind i familiens hverdag derhjemme, på arbejdet og i skoler og foreninger. Vi dyrker idræt i naturen, får jord under neglene og drager naturen ind i vores huse. Friluftslivet giver sundhed, læring og livskvalitet – både gennem aktivitet og gennem den ro, man føler, når man går i ét med naturen.

Vores borgere kommer ud i naturen hele livet, ligesom naturen bringes ind i institutionerne for at skabe livsglæde og bidrage til rehabilitering.

Kort beskrivelse af Bo- og rehabiliteringscentret Lunden

Aftaleholderen Bo- og rehabiliteringscenteret Lunden er et højt specialiseret tilbud til borgere mellem 18 og 60 år, som har pådraget sig en hjerneskade. Lunden består af 8 rehabiliteringspladser og 23 varige boliger. Lunden tilbyder specialiserede behandlings- og rehabiliteringsforløb for borgere fra hele landet – men primært fra Region Syddanmark. Herudover tilbydes samværs- og aktivitetstilbud til hjemmeboende senhjerneskadede i Varde Kommune (§ 104), hjemmestøtte (§ 85) og vederlagsfri fysioterapi til samme målgruppe. Lunden beskæftiger – omregnet i fuldtidsstillinger - ca. 87,21 medarbejdere fordelt på 9 fagområder.

Bo- og Rehabiliteringscenter Lundens værdigrundlag

På Bo- og rehabiliteringscentret Lunden har vi et menneskesyn, hvor vi tror på;

at hvert menneske er enestående, at alle er lige værdige, og at menneskets udvikling sker i et samspil med omverdenen

at mennesket udgør et hele. Det vil sige, at mennesket er sammensat af en fysisk, en psykisk, en social og en åndelig del, hvor hvert enkelt område ikke kan betragtes isoleret.

Vi vil være et kompetent, udviklende og udfordrende sted for såvel beboere, medarbejdere og pårørende.

Lunden skal være præget af ordentlighed, samarbejde, tillid, ansvarlighed, dialog, information, åbenhed, livsglæde, optimisme og interesse for de mennesker, vi omgås.

Mål for udvikling 2017

Aftaleparterne har med afsæt i ovenstående, de landspolitiske strømninger, lokale politikker og udfordringer peget på fire overordnede temaer for dette års aftale:

Tema 1 – Masterplanen

Tema 2 – Effektmål

Tema 3 – Handicappolitikken

Tema 4 – Vi i naturen

Tema 1 – Strategisk fokus - Masterplanen

Lunden holdt i efteråret 2015 en workshop for samarbejdspartnerne omkring Masterplanen. På workshoppen var der særligt fokus på at afdække efterspørgslen. På baggrund af denne workshop ønsker Lunden i 2017 at gå i yderligere dialog med kommunerne om deres behov og ønsker for fremtidige ydelser fra Lunden. I dette arbejde er det vigtigt for Lunden at fastholde et stærkt fokus på målgruppen af borgere med erhvervet hjerneskade for at fastholde kundegrundlaget fra andre kommune. Endelig arbejder Lunden også på at blive leverandør af rehabilitering på specialiseret niveau samt at etablere boliger til borgere med erhvervet hjerneskade, som har en udad reagerende adfærd og samtidig er plejkrævende.

Tema 2 – Effektmåling

Der arbejdes på specialområdet på et effektmålingsprojekt som Lunden er en del af. Der er derfor udarbejdet effektmål for alle paragraffer.

Effektmålingsprojektet udspringer af et ønske om at styrke vores dokumentationsmetoder, således at specialområdet kan dokumentere effekten af vores arbejde og progression for borgeren.

I forbindelse med arbejdet med effektmåling forventes det, at det nye IT system KMD Nexus vil kunne lette dokumentationen.

Tema 3 – Handicap-, psykiatri- og udsattepolitikken

Lunden oplever at sammenhængende indsatser er af stor betydning for målgruppen. Lunden vil derfor i 2017 sætte fokus på at udvikle endnu mere sammenhængende indsatser for borgerne.

Sammenhængende indsatser, hvor strukturen er genkendelig, sikrer at borgerne bliver mere trygge i deres forløb, og dermed sker der større udvikling.

Lunden har mange gode traditioner for at samarbejde med frivillige, særligt i forhold til forskellige arrangementer. I 2017 vil Lunden fortsat have fokus på betydningen af samarbejdet med frivillige særligt i forhold til at tiltrække nye frivillige.

Tema 4 – Vi i naturen

På Lunden bruger vi naturen meget både i forbindelse med rehabilitering og i dagligdagen.

Lunden er inspireret af tanken om at etablere et gartneri, hvor borgere fra lokalområdet kan købe andele og dermed høste grøntsagerne. Lunden får på den måde etableret kontakt til borgere uden for Lunden, og får dem tilknyttet Lunden, således at der skabes et inkluderende fællesskab på Lunden.

Bilag 1 - Aftalens mål- og indholdsdel

Udviklingsmål	Succeskriterier/ tegn på en positiv udvikling	Handleplaner	Evaluering (opfyldt, delvist opfyldt, ikke opfyldt)		
			O	DO	IO
Tema: Strategisk fokus					
<p>Tema – Masterplanen</p> <p>a. Yderligere dialog med kommunerne om deres behov og ønsker for fremtidige ydelser fra Lunden.</p> <p>b. Dialog med Region Syddanmark vedr. specialiseret rehabilitering – korte ophold for borgere med komplekse hjerneskader (niveau 4). Herunder planlægning af opførelse af fem boliger til formålet.</p>	<p>a.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der er med udgangen af 2017 afholdt individuelle møder med de kommuner, der har interesse i det med udgangspunkt i Kunderådet og øvrige samarbejdskommuner. - Der er truffet beslutning om, hvilke ydelser Lunden vil satse på indenfor målgruppen i fremtiden. <p>b.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lunden har afklaret med Region Syddanmark om Lunden kan blive leverandør på niveau 4. - Hvis Lunden bliver godkendt som leverandør har Varde Kommune været i dialog med kommunerne i Region Syddanmark om forpligtende aftaler. 	<p>a.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afdække hvilke kommuner der er interesserede. - Planlægning og afholdelse af møder med interesserede kommuner, hvor der oplyses om, at Lunden nu er VISO leverandør samt leverandør på rehabilitering på specialiseret niveau. Turen sættes først i gang, når sidstnævnte er afklaret. <p>b.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der afholdes møder med Region Syddanmark, således at Lunden får klarhed over, om de kan være leverandør. - Afklaring med Thorkild Sloth Pedersen og Anette Bækgaard Jacobsen vedr. forpligtende samarbejde med øvrige kommuner i Region Syddanmark. - Etablering af samarbejdsaftale med Universitetet vedr. forskningsarbejde i samarbejde med Lunden. - At sagsarbejdet i forbindelse med byggeri er så langt som muligt. 			

<p>c. Byggeri af fire skærmede boliger til borgere med erhvervet hjerneskade, som har udad reagerende adfærd og plejebehov.</p> <p>d. Byggeri af planer fra Masterplan. Der er allerede i budget 2018, 2019 og 2020 afsat midler til gennemførelse af en større renovering af Lunden.</p> <p>e. Implementering af ny teamorganisering på Lunden</p>	<p>- At der er etableret en aftale med universiteterne. - at sagsarbejdet er næsten klar til byggeri.</p> <p>c. Byggeriet er godkendt til budget 2018: - At der gøres klar til at byggeriet kan sættes i gang primo 2018, herunder afklaring af evt. arkæologiske udgravninger mv.</p> <p>d. - Byggeriet for 2018 er planlagt og klar til udførelse ultimo 2017.</p> <p>e. At borgerne oplever kvalitet og sammenhæng i ydelserne. – at ressourcerne udnyttes bedst muligt – at medarbejderne oplever en tilfredsstillende arbejdsform.</p>	<p>c. Byggeriet er godkendt til budget 2018: - Udarbejdelse af informationsmateriale om projektet til orientering til andre kommuner. - Annemette rejser rundt og orienterer om det i relevante kommuner.</p> <p>d. - På baggrund af skitsetegninger fra Masterplanen laves endelige tegninger for renoveringen. Dette godkendes i samarbejde med medarbejdere, beboere og pårørende. - Udbudsmateriale klargøres og projektet sendes i udbud.</p> <p>e. Drøftelser i ledergruppen og i MED Inddragelse af medarbejdere i form af temadage og møder. Opstart af ny struktur/teamorganisering.</p>			
--	---	---	--	--	--

Tema 2 – Effektmåling					
<p>a. § 85 Socialpædagogisk støtte både for borgere i boliger efter ABL (andelsboligloven) §105 på Lunden og borgere i eget hjem.</p>	<p>a. - 100 % af borgerne som starter i pakke 3 (som er omfattende støtte mellem 6 og 9 timer om ugen) eller 4 (som er massiv støtte mellem 9 og 12 timer om ugen) vil inden for to år have behov for en mindre pakke. - 50 % af bestillingsmålene er opfyldt indenfor 1 år, således at målet kan afsluttes.</p>	<p>a. - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til selvhjulpethed.</p>			
<p>b. § 104 Aktivitets- og samværstilbud</p>	<p>b. - 50 % af bestillingsmålene er opfyldt indenfor 1 år, således målene kan afsluttes.</p>	<p>b. - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til selvhjulpethed.</p>			
<p>c. § 107 Midlertidig bolig i rehabiliteringsafdelingen</p>	<p>c. - I gennemsnit er 100 % af bestillingsmålene opfyldt indenfor 9 måneder.</p>	<p>c. - Borgerens potentiale afdækkes. - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til selvhjulpethed.</p>			
<p>d. § 108 Varige boliger på Lunden</p>	<p>d. - Minimum 1 borger om året flytter i anden bolig.</p>	<p>d. - Der arbejdes med borgerens mestring af strategier til</p>			

<p>e. Implementering af KMD Nexus</p>	<p>e. - At systemet er fuldt implementeret, fungerer og lever op til de krav der er omkring dokumentation og særligt i forhold til effektmåling.</p>	<p>selvhjulpenhed. - Borgeren motiveres til at se fremtidige muligheder for andre boformer.</p> <p>e. - At alle medarbejdere bliver fortrolige med det nye system gennem det daglige arbejde. - At etablere et godt samarbejde mellem systemadministratorerne på tværs af virksomhederne.</p>			
<p>Tema 3 – Handicappolitikken</p>					
<p>a. Udvikle endnu mere sammenhængende indsatser for borgerne.</p> <p>b. Tiltrække nye frivillige</p>	<p>a. - At borgere der modtager både § 83 (hjemmepleje) og § 85 (socialpædagogisk støtte) er mere tilfredse og oplever færre konflikter. - At borgere der modtager § 104 (aktivitets- og samværstilbud) og § 85 (socialpædagogisk støtte) er mere tilfredse og oplever færre konflikter. - Der vil blive fulgt op på dette ved statusmøderne med Myndighed.</p> <p>b.</p>	<p>a. - Udarbejdelse af notat som tydeliggør, hvilke borgere det kunne være relevant, at Lunden ydede § 83 støtte til. Af notatet skal det fremgå, hvor borgerne bor, hvor mange det drejer sig om, hvorledes Lunden vil levere støtten og økonomiske konsekvenser. - Notatet danner baggrund for en dialog med hjemmeplejen. - Borgere, der modtager § 104 og § 85 oplever færre konflikter, idet begge tilbud gives af medarbejdere på Lunden, så der er stor genkendelighed for borgerne og sammenhæng i indsatserne.</p> <p>b. - At der udarbejdes kalender eller andet materiale, hvor</p>			

	- At det er blevet nemmere at melde sig som frivillig til specifikke opgaver.	det er nemt at se, hvilke specifikke ting, man kan melde sig til som frivillig. - At der udarbejdes en bedre måde at kommunikere med de frivillige på.			
Tema 4 – Vi i naturen					
a. Etablering af gartneri	a. - Lunden har afholdt første informationsmøde om etablering af gartneri for borgere i lokalområdet	a. - Ideen skal beskrives – driften kan evt. ske i samarbejde med Samstyrkens beskæftigelse eller Jobcenteret. - Undersøge muligheden for at søge fonde. - Borgere i lokalområdet inviteres til informationsmøde – og mødet afholdes.			



Bilag 2 – Budget for 2017

Indenfor rammen	39.520.053 kr.
Udenfor rammen	0 kr.
I alt	39.520.053 kr.

